

Додаток 2  
до Методичних рекомендацій  
щодо підготовки листа  
очікувань власника  
(пункт 44)

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ**  
**ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УНІТАРНОГО**  
**ЦЕНТРУ ТА ГОСПОДАРСЬКОГО ТОВАРИСТВА, У СТАТУТНОМУ**  
**КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50 ВІДСОТКІВ АКЦІЙ (ЧАСТОК) НАЛЕЖАТЬ**  
**ДЕРЖАВІ,**  
**ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**  
**Державного Центру “Державний експертний центр Міністерства охорони**  
**здоров’я України” (Код згідно з ЄДРПОУ: 20015794)**  
(найменування державного унітарного Центру або господарського товариства,  
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)  
**за 2025 рік**

Цей щорічний звіт про досягнення цілей діяльності Державного підприємства “Державний експертний центр Міністерства охорони здоров’я України” (далі – Центр), визначених у листі очікувань власника (далі – Звіт), підготовлений на основі листа очікувань власника (далі – Лист), який був затверджений уповноваженим органом управління-Міністерством охорони здоров’я України 30.12.2024 року.

Звіт містить аналіз досягнення поставлених цілей та включає опис ключових викликів, з якими стикався Центр протягом звітного періоду, та аналіз їхнього впливу на досягнення цілей.

Метою цього Звіту є забезпечення прозорості та підзвітності діяльності Центру перед уповноваженим органом управління - Міністерством охорони здоров’я України, а також надання інформації, необхідної для прийняття управлінських рішень щодо оцінювання діяльності органів управління Центру та своєчасного реагування на ризики, пов’язані з Центром, залежністю від взаємодії із державою, змінюваними умовами ринку та зовнішнього середовища.

## **1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ТА ВПЛИВ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА**

У 2025 році статутна діяльність Державного підприємства “Державний експертний центр Міністерства охорони здоров’я України” (далі – Центр) забезпечувалась в умовах воєнного стану з суворим дотриманням фінансової дисципліни. Попри ризики інфляції, дестабілізацію логістичних ланцюгів та безперервні кібератаки на державні інформаційні ресурси, Центр забезпечив безперервність виконання критичних функцій щодо доступу населення до безпечних лікарських засобів. Зовнішнє середовище характеризувалося високим рівнем невизначеності та валютними коливаннями, що відобразилося на структурі доходів та витрат Центру.

## **2. Фінансові цілі діяльності Центру**

Протягом 2025 року Центр забезпечив високий рівень фінансової стійкості, попри інфляційні процеси та валютні коливання.

Чистий прибуток: Фактичний показник склав 23 044 тис. грн, що на 77% (10 010 тис. грн) перевищує планове завдання (13 034 тис. грн). Ключовим фактором перевищення стало зростання обсягу наданих експертних послуг та отримання доходу від позитивних курсових різниць у розмірі 18 447 тис. грн.

Чистий дохід: Склав 558 536 тис. грн, що на 15% більше за план. Зростання зумовлене збільшенням кількості запитів на спеціалізовану оцінку та корекцією вартості послуг.

Виплати на користь держави: Одним із пріоритетних досягнень стало забезпечення значного обсягу дивідендів. Відповідно до встановленої норми у 80%,

Центр спрямував до державного бюджету 18 435 тис. грн частини чистого прибутку, що на 77% перевищує плановий показник.

*Витрати на персонал:* Збільшення витрат на оплату праці пов'язане з введенням у дію нового штатного розпису з 01.03.2025, що дозволило зберегти кадровий потенціал та компенсувати зростання навантаження на працівників.

*Капітальні інвестиції:* Виконання склало 62 715 тис. грн (39% від плану). Неповне освоєння коштів обґрунтоване безпековими ризиками воєнного стану та необхідністю перенесення термінів реконструкції об'єкта за адресою: м. Київ, вул. Смоленська, 10 (2-га черга), на 2026 рік.

### **3. Операційні цілі діяльності Центру**

У 2025 році Центр успішно реалізував стратегічні завдання щодо цифровізації та модернізації регуляторних процедур.

*Надання послуг:* За звітний період надано 30 359 послуг, що перевищує плановий показник (28 000 шт.) на 8,4%.

*Впровадження eSTD:* Центр завершив перехід на європейський формат подачі досьє. Після успішного тестового періоду (травень–грудень 2024 року) у липні 2024 року відбувся повноцінний запуск системи. Наразі програмний комплекс «Єдина інформаційна аналітична система» підтримує повний життєвий цикл реєстраційного досьє (реєстрація, перереєстрація, внесення змін).

*Стандартизація медичної допомоги:* Важливим досягненням стала розробка та затвердження 12 клінічних протоколів «Бойова травма» на основі стандартів НАТО. Це забезпечує актуальну медичну допомогу при мінно-вибухових та вогнепальних пораненнях.

*Діджиталізація:* Забезпечено безперебійну роботу та кіберзахист державних реєстрів (в т. ч. Реєстру лікарських засобів), модернізовано модулі автоматизованого документообігу.

### **4. Нефінансові цілі діяльності Центру**

Діяльність Центру була спрямована на інтеграцію в європейське регуляторне поле та розвиток людського капіталу.

*Міжнародна діяльність:* Продовжено членство та активну роботу в ICMRA, ISPOR, ICH та GIN. Здійснюється планова імплементація актів права ЄС у фармацевтичне законодавство України.

*Персонал:* Середньооблікова чисельність працівників склала 509 осіб. Відхилення від планового показника (567 осіб) на 10% зумовлене воєнними діями та призупиненням трудових відносин із частиною персоналу.

*Оплата праці:* Середньомісячна заробітна плата досягла 55 710 грн. Високий рівень оплати праці (на 36% більше плану) став наслідком зміни штатного розпису

від 01.03.2025 з метою підтримки експертів, які працюють в умовах підвищеної інтенсивності.

Таблиця. Цільові показники ефективності Центру

Найменування показника	Номер примітки	Минулий рік (2024 факт)	Поточний рік (2025 план)	Поточний рік (2025 факт)	Відхилення
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Коефіцієнт рентабельності діяльності	1	0,0820	0,0268	0,0413	+0,0145
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	2	0,4049	0,1432	0,2233	+0,0801
Коефіцієнт зростання доходів	3	0,2104	0,0041	0,0406	+0,0365
<b>Виплати на користь держави (тис. грн)</b>		<b>270 341</b>	<b>241 036</b>	<b>318 994</b>	<b>+77 958</b>
Податок на прибуток	4	8 150	2 861	5 879	+3 018
ПДВ	5	89 794	96 300	126 172	+29 872
Частина чистого прибутку / Дивіденди	6	36 221	10 427	21 681	+11 254
ССВ (Інші неподаткові)	7	70 277	66 617	78 350	+11 733
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Збільшення обсягів наданих послуг Центром, шт.	8	29 500	28 000	30 359	+2 359
Модернізація Лабораторії фармацевтичного аналізу згідно стандартів ВООЗ (Good Practices for National Drug Control Laboratories) із підтвердженням інспекцією ВООЗ, 1 модернізація.					
Спрощення процедур через впровадження автоматизованого документообігу, адаптованого до міжнародного формату eSTD, модернізація 1 модулю					
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Сприяння міжнародному визнанню через адаптацію до стандартів ЄС та співпрацю зі світовими регуляторами	так	так	так	так	так
Розвиток експертного середовища та кадрового потенціалу через програми перекваліфікації та навчання персоналу	так	так	так	так	так
Виконання функцій делегованих Міністерством охорони здоров'я України, таких як адміністратора державних реєстрів, Державної експертизи медичних технологій, системи стандартизації у галузі обігу лікарських засобів.	так	так	так	так	так

### **Примітки до таблиці.**

*Коефіцієнт рентабельності діяльності: Розраховано як відношення чистого прибутку (ряд. 1200) до чистого доходу (ряд. 1000). Перевищення плану зумовлене оптимізацією витрат та курсовими різницями.*

*Коефіцієнт рентабельності власного капіталу (ROE): Відношення чистого прибутку до середньорічної вартості власного капіталу. Зростання показника свідчить про ефективне використання активів Центру.*

*Коефіцієнт зростання доходів: Розраховано на основі темпів приросту виручки порівняно з попереднім періодом. Фактичне зростання на 4% перевищило очікування.*

*Податок на прибуток: Збільшення виплат на 105% від плану прямо корелює зі зростанням прибутковості Центру.*

*ПДВ: Перевищення плану на 31% зумовлене зростанням обсягів реалізації експертних послуг.*

*Дивіденди: Спрямування 80% чистого прибутку до бюджету. Фактичні виплати (21 681 тис. грн) перевищили план у два рази.*

*ССВ: Збільшення відрахувань зумовлене підвищенням фонду оплати праці та оновленням штатного розпису.*

*Кількість послуг: Показник включає всі види спеціалізованої оцінки матеріалів реєстраційних досьє та клінічних випробувань.*

### **6. Корпоративне управління та управління дочірніми підприємствами**

*Наглядова рада в Центрі не утворювалася. Згідно з критеріями Постанови КМУ №142 від 10.03.2017, утворення наглядової ради є обов'язковим для підприємств, чий чистий дохід перевищує 1,5 млрд грн або вартість активів перевищує 2 млрд грн. Показники Центру (дохід 558 млн грн, активи 787 млн грн) знаходяться нижче встановлених порогів, що обумовлює поточну модель управління безпосередньо органом управління та керівником.*

*Дочірні підприємства Центром не створювалися. Дані цього Звіту базуються на показниках фінансової звітності, що пройшли процедуру внутрішнього аудиту та перевірки на відповідність стандартам П(С)БО.*

### **7. Висновки**

*У 2025 році Центр продемонстрував стійкість до зовнішніх викликів, забезпечивши виконання пріоритетів власника у повному обсязі. Відповідно до Листа очікувань, зусилля були розподілені згідно з пріоритетами: фінансові цілі — 60%, операційні — 20%, нефінансові — 20%.*

### **Ключові підсумки року:**

Досягнуто перевищення плану по чистому прибутку на 77%, що дозволило суттєво збільшити виплати на користь держави.

Впроваджено формат eCTD для всього життєвого циклу реєстрації ліків, що є вагомим кроком до євроінтеграції.

Реалізовано критично важливі завдання зі стандартизації медичної допомоги в умовах війни (протоколи НАТО).

Центр залишається стабільним державним інструментом забезпечення безпеки та якості лікарських засобів на ринку України.

### **Корпоративне управління**

Наглядова рада у Центрі не утворена, оскільки відсутні законодавчі критерії для її обов'язкового створення. Відповідно до рішення Міністерства охорони здоров'я України (наказ від 26 лютого 2026 року № 249) розпочато процедуру реорганізації Центру шляхом його перетворення у державне некомерційне товариство. Реорганізація здійснюється на виконання вимог Закону України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб». На період до завершення процедури перетворення повноваження щодо управління діяльністю Центру передано Голові комісії з перетворення. Відповідні зміни внесено до Єдиного державного реєстру.

**Голова комісії з перетворення**



**Едем АДАМАНОВ**